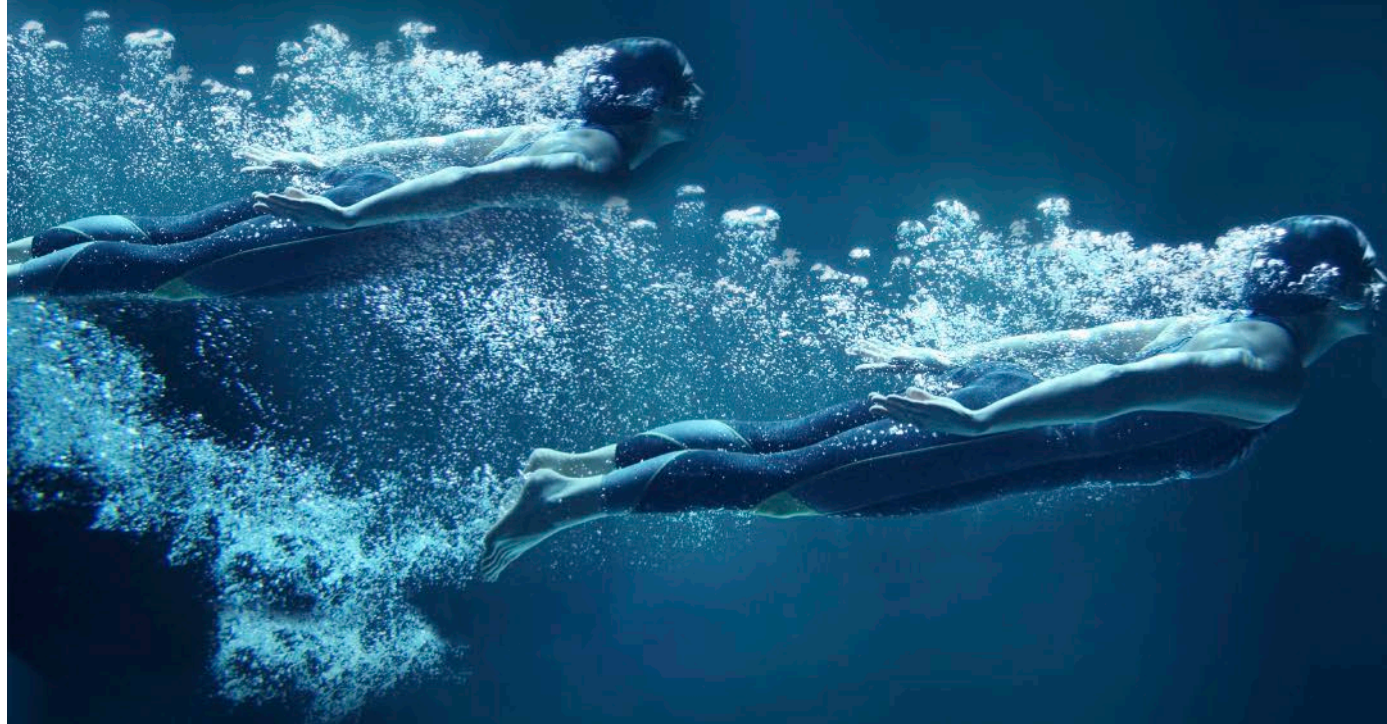


UTBILDNING:

Situationsanpassad Målstyrning



Introduktion

Att effektivt kunna leda en organisation kräver tydliga mål. Målen behöver dessutom kunna brytas ned och kommuniceras på ett effektivt sätt för att fungera motiverande för medarbetarna. I den här kursen går vi igenom hur man sätter upp relevanta mål och vilka metoder man kan använda för att bryta ned dem och följa upp resultaten.

Utbildningens syfte

Den här kursen inriktar sig på att ge deltagarna färdigheter i att utveckla och sätta upp effektiva mål i organisationer samt använda pålitlig metodik för uppföljning.

Vi går igenom ett antal välbeprövade metoder och utbildningen syftar till att ge praktisk övning i de olika momenten samt god förståelse för hur man arbetar med mål och målstyrning.

Utbildningen utgår från ett organisationsperspektiv där vi arbetar med att sätta mål och leda en organisation eller del av en organisation. Metoderna fungerar både i privat och offentlig miljö.

För vem?

Kursen är speciellt lämpad för dig som arbetar med resultatansvar på någon nivå i en organisation. Kursen lämpar sig också för VD och styrelseledamöter och andra som behöver förstå hur man kan skapa motiverande målstyrningssystem.



Målstyrning

Innehåll

Kursen bygger på forskning och teorier som Balanced Scorecard (BSC), Objectives and Key Results (OKR) och Hoshin. Teorierna blandas med korta praktiska exempel och övningar för att du ska få prova på och bekanta dig med teorierna.

Vi tittar också kort på alternativ till målstyrning så som orderstyrning (Command and Control) och värderingsstyrning. Med utgångspunkt i ledningsgruppens uppgift kopplas modeller och verktyg samman för ett tydligt ledarskap som möter behov hos grupp och individ.

Program

Dag 1

08:00-16:30

- Introduktion
- Balanserat Styrkort
- Strategikartor
- Hoshin
- OKR
- Kommunikation och visualisering
- Värderingsstyrning
- Avslutning, frågor, diskussion.

Praktikfall

Inläringen sker genom en mix av kortare teorigenomgångar och arbete med egna exempel

att relatera till för att säkerställa effektiv inläring och relevanta frågeställningar.

Kursbevis

Efter genomgången utbildning får deltagarna kursbevis skickade till sig.

Kursmaterial

Kursmaterialet består av föreläsarens presentation med tillhörande skriftliga beskrivningar av de teorier som kursen omfattar.

Föreläsarna

Kursen ges av föreläsare med god pedagogisk förmåga och spetskunskap inom integrerade ledningssystem och förändringsledning. Samtliga föreläsare har stor erfarenhet och kan bidra med exempel från verkliga situationer.

Kursavgift

Pris per deltagare 7 600 kr. I priset ingår kursdokumentation.

Vår utbildningsmetodik

Vi håller både öppna och företagsinterna utbildningar. Kunskap är grunden till fakta-baserade beslut och en förutsättning för att skapa engagemang hos ledning och personal. Kunskap är också central för våra metoder för beteendeförändring. Det räcker oftast inte att bara tillföra information för att få människor att handla annorlunda.



Trappmodellen för informationsöverföring och bearbetning av värderingar och attityder.

Vi kompletterar informationen med metoder för att bearbeta deltagarnas värderingar och attityder. Genom väl genomtänkta praktikfall går vi igenom alla steg i inlärningsprocessen. I företagsinterna utbildningar använder vi ofta trappmodellen (se bilden ovan) med träning i den egna verksamheten och uppföljning. För att få en mer skräddarsydd undervisning, föregås de företagsinterna utbildningarna ofta av besök på företaget och samråd med våra erfarna konsulter.

En del av vår styrka är att vi kan erbjuda en komplett lösning för varje organisations behov av utbildning från operatörsnivå till högsta ledning.

Våra utbildningar bygger på "bästa praktik" från arbete i företag där föreläsaren bidrar med många exempel från verkligheten. Det kombineras med en teoretisk bakgrund.



Metodiken Accelerated Learning (accelererat lärande), vilken innebär att lärandet stimuleras med alla sinnen, tillämpas i hög grad. Utbildningsgruppen består av max 20 personer, vilket ger föreläsaren möjlighet att aktivera alla deltagare i diskussioner. Genom att teorigenomgångar varvas med aktiviteter och praktikfall ges möjlighet till träning som underlättar inlärandet.

För mer information

kontakta CANEA Utbildning:

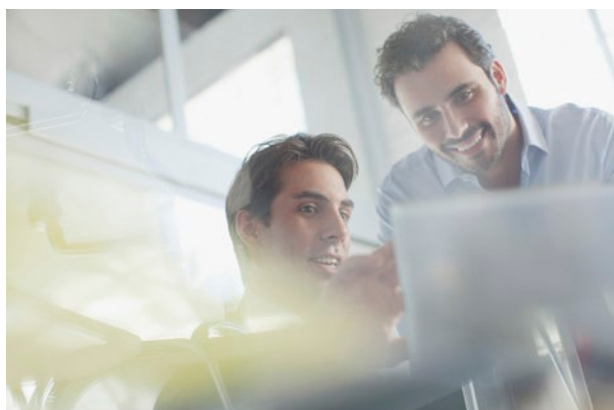
Tel. 010-459 00 11

www.canea.se

utbildning@canea.se

CANEA – varaktigt framgång

Det finns tre nyckelfaktorer för en framgångsrik förändringsprocess: kompetens att skapa och driva förändringen, IT-system som styr och stödjer den på rätt sätt och relevant kunskap hos medarbetarna för att kunna upprätthålla den över tid. Vi är unika såtillvida att vi samlar dessa tre faktorer i ett integrerat erbjudande. Det är en viktig anledning till att vi har kunnat leverera fantastiska resultat till hundratals kunder de senaste 20 åren.



CANEA Management – vi gör er verksamhet bättre!

Vår erfarenhet från mängder med uppdrag visar att det finns värdefulla möjligheter till förbättringar i varje organisation. För att möta allt hårdare krav gäller det att utveckla den egna verksamheten.

Vi har stor erfarenhet av vad som fungerar i verkligheten. Den finns samlad i vårt eget metodbibliotek, som utgör kärnan i vår kunskaps- och erfarenhetshantering. Med utgångspunkt i varje uppdragsgivares situation görs en anpassning, så att både helhet och detaljer fungerar i praktiken.

Våra konsulter har förståelse för såväl helhet som detaljer i en organisations omvärld, funktion och ledning. De har också en väl utvecklad analytisk läggning samt förmågan att motivera. Och pedagogisk fallenhet är avgörande, eftersom vi lägger stor vikt vid kunskapsöverföring.

CANEA ONE – en integrerad programfamilj

CANEA ONE är en heltäckande programfamilj för effektiv verksamhetsledning. Systemet möjliggör styrning, genomförande, uppföljning och förbättring av verksamheten tack vare en helt integrerad hantering av strategier, projekt, processer, ärenden och dokument.



CANEA Document

Ett dokumenthanteringssystem som skapar ordning och reda. Hanterar med fördel ett integrerat ledningssystem.



CANEA Workflow

Ett ärendehanteringssystem som låter er designa, driftsätta och följa upp alla typer av arbetsflöden i en och samma lösning.



CANEA Project

Ett omfattande och lättanvänt projekt-, portfölj- och resurshanteringssystem med stöd för alla delar av projektverksamheten.



CANEA Process

En effektiv lösning för modellering, kommunikation, samarbete och förbättring av verksamhetens processer.



CANEA Strategy

Gör det möjligt att aktivera strategin genom smarta funktioner för bland annat målnedbrytning, kommunikation och visualisering.

