

UTBILDNING:

Värdeflödesanalys

att kartlägga, förstå och optimera värdeflöden



Värdeflödesanalys

Att kartlägga, förstå och optimera värdeflöden

Introduktion

För att kunna förbättra en verksamhet på djupet krävs en förståelse för hur värde faktiskt skapas – och var tid, resurser och kundvärde går förlorat. Värdeflödesanalys är ett kraftfullt verktyg för att kartlägga, analysera och förbättra hela flödet från behov till leverans.

I denna tvådagarskurs får du lära dig hur du använder värdeflödesanalys som metod för att skapa överblick, identifiera slöseri och driva effektiva förbättringsinitiativ. Genom en kombination av teori, verkliga exempel, övningar och diskussioner bygger du upp förmågan att genomföra en värdeflödesanalys i praktiken – från nulägeskartläggning till framtidsbild och handlingsplan.

Utbildningens syfte

Syftet med kursen är att ge dig verktyg och förståelse för att:

- Kartlägga verksamhetens värdeflöden på ett strukturerat sätt
- Analysera flöden ur kundens och verksamhetens perspektiv
- Identifiera slöseri, flaskhalsar och förbättringspotential
- Skapa en målsättning för ett förbättrat framtida flöde
- Utveckla åtgärdsförslag och engagera team i förändringsarbetet

Efter avslutad kurs kommer du att kunna:

- Skilja på processkartläggning och värdeflödesanalys
- Visualisera flödet av aktiviteter, information och resurser
- Bedöma flödets prestanda med hjälp av nyckeltal och ledtider
- Leda eller delta i värdeflödesanalyser i din egen organisation
- Använda analysresultaten för att fatta välgrundade beslut

Kursens upplägg

Kursen genomförs under två heldagar och varvar teori med praktiska moment. Du får möjlighet att testa verktyg och arbetssätt som du direkt kan använda i din egen verksamhet. Innehållet omfattar bland annat:

- Grunderna i värdeflödesanalys
- Identifiering av värdeskapande och icke-värdeskapande aktiviteter
- Nulägesanalys (Current State Mapping)
- Framtidsanalys (Future State Mapping)
- Nyckeltal: ledtid, cykeltid, OEE, Takt, etc.
- Prioritering och planering av förbättringar
- Roller och arbetssätt i ett förbättringsteam

För vem?

Kursen riktar sig till:

- Verksamhetsutvecklare, Lean-koordinatorer och förbättringsledare

Värdeflödesanalys

Att kartlägga, förstå och optimera värdeflöden

- Kvalitets- och processansvariga
- Projektledare inom förändrings- och förbättringsarbete
- Chefer och teamledare med ansvar för resultat och effektivitet
- Alla som vill få ett strukturerat arbetssätt för att förstå och förbättra hur värde skapas i verksamheten

Program

Dag 1:

- Introduktion till Lean
- Förstå principerna inom Lean
- Introduktion till värdeflödeskartläggning
- Förstå värdeflödeskartan
- Symboler och metodik
- Praktikfall – värdeflödeskartläggning

Dag 2:

- Praktiskt Case del 1 – kartlägg nuläget
- Analys – Optimera flöde
- Praktiskt Case del 2 – hypotes till framtida läge
- Implementationsplan och uppföljning

Kursupplägg

Teoriavsnitten i kursen blandas med flera olika gruppaktiviteter och diskussioner. Dessa diskussioner sker med handledning av föreläsarna.

Learnifer, CANEAs lärplattform innehåller förutom kursmaterialet även värdefulla inslag som filmer, testfrågor för att mäta kunskap, checklistor,

möjligheter att interagera med social media via plattformen.

Efter kursen finns möjlighet att testa sina kunskaper genom att besvara digitala frågor via CANEA's utbildningsplattform.

Kursbevis

Vid deltagande samtliga kursdagar utfärdas ett kursbevis.

Kursmaterial

Kursmaterialet består av en digital eller fysisk kursbok via Learnifier där de olika föreläsningmomenten finns utförligt dokumenterad.

Föreläsarna

Kursen ges av föreläsare med god pedagogisk förmåga och spetskunskap inom projektledning. Samtliga föreläsare har stor erfarenhet av värdeflödesanalys och kan bidra med exempel från verkliga situationer.

Kursavgift

Pris per deltagare anges i utbildningskalendern. I priset ingår fullständig kursdokumentation i digitalt eller fysiskt form tillgång till Learnifier, lunch samt för- och eftermiddagskaffe.