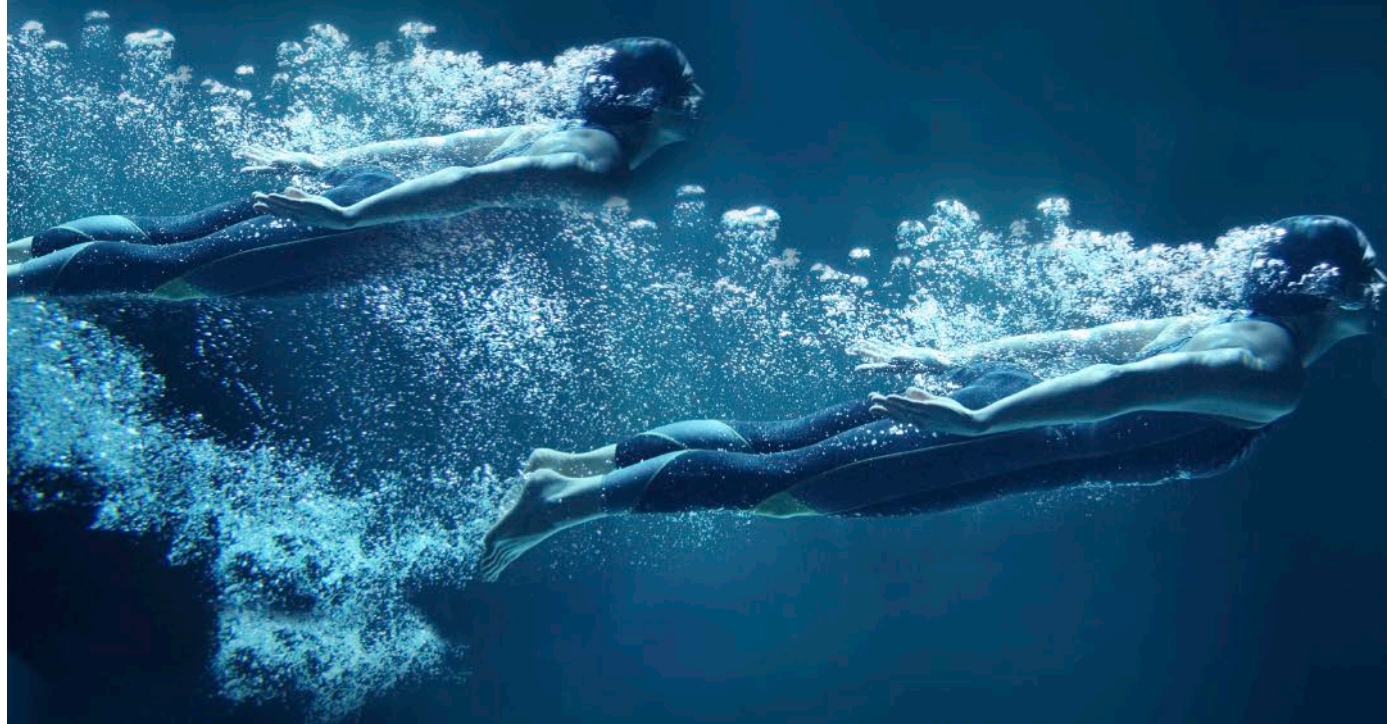


UTBILDNING:

Systematisk

Omvärldsbevakning

Grunden för allt strategiarbete



Omvärldsbevakning

Introduktion

Alla organisationer är beroende av omvärlden. När vi fattar beslut behöver vi ta hänsyn till vad som händer externt, hos kunder, leverantörer, i branschen etcetera. Vi behöver på ett strukturerat sätt hantera denna information och ha den tillgänglig när vi fattar strategiska beslut.

Så hur strukturerar vi då arbetet med omvärldsbevakning? Hur gör vi för att få det kontinuerligt och så effektivt som möjligt? Det är inte helt enkelt och det finns många omständigheter som gör att vi kan gå vilse i vår omvärldsbevakning.

Den här kursen utgår från intressenterna när vi skapar en process för omvärldsbevakningen. Kursen ger praktiska råd om hur man arbetar systematiskt och med omvärldsbevakningen som utgångspunkt, kan fatta mer genomtänkta och bättre beslut.

Utbildningens syfte

När vi arbetar strategiskt måste vi ha kännedom om både omvärlden och den egna organisationen. Strategiska beslut är svåra att reversera och kräver därför ett strukturerat och relevant underlag. Vi behöver data och inte bara magkänsla. Utbildningen ger bakgrunden till omvärldsbevakning samt metoder och exempel på hur man kan arbeta strukturerat.

Utbildningen vänder sig främst till personer som arbetar på en strategisk nivå där besluten behöver vara genomtänkta, rationella och logiska.

För vem?

Utbildningen vänder sig till alla som fattar viktiga beslut i sin yrkesutövning samt till dig som är intresserad av beslutsfattande i allmänhet. Du behöver inga förkunskaper i ämnet.



Omvärldsbevakning

Innehåll

Introduktion

- Intressenter och omvärld
- Påverkansfaktorer.

Metoder och struktur

- PEST/PESTEL
- ISO 9001
- Porters femkraftsmodell
- Megatrender.

Process för arbete

- Intressenter
- Identifiera källor
- Data och datakvalitet
- Interna källor
- Arbetsflöden.

Hjälpmedel

- Digitala hjälpmedel
- Mediabevakning
- AI.

Program

09.00–17.00

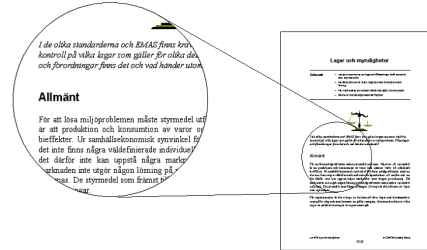
- Introduktion & presentation
- *Kaffe*
- Metoder och struktur
- Praktikfall
- *Lunch*
- Process för arbetet
- Praktikfall
- *Kaffe*
- Hjälpmedel
- Avslutning.

Kursbevis

Vid deltagande hela dagen utfärdas ett kursbevis.

Kursmaterial

Kursmaterialet består av en kurspärm där de olika föreläsningmomenten finns utförligt dokumenterade. Det är tillräckligt utförligt för att kunna användas som uppslagsverk i det dagliga arbetet.



Vårt mål - att alltid erbjuda det bästa utbildningsmaterialet på marknaden.

Föreläsarna

Kursen ges av föreläsare med spetskunskap, stor erfarenhet och god pedagogisk förmåga. Alla föreläsare har gedigen kunskap om befintliga standarder samt de förändringar som står för dörren. Föreläsarna har också erfarenhet av att bygga upp ledningssystem för kvalitet & miljö och arbetar praktiskt med detta ute på företag.

Kursavgift

Pris per deltagare anges i utbildningskalendern. I priset ingår fullständig kursdokumentation, lunch, för- och eftermiddagskaffe.

Omvärldsbevakning

Vår utbildningsmetodik

Vi håller både öppna och företagsinterna utbildningar. Kunskap är grunden till fakta-baserade beslut och en förutsättning för att skapa engagemang hos ledning och personal. Kunskap är också central för våra metoder för beteendeförändring. Det räcker oftast inte att bara tillföra information för att få människor att handla annorlunda.

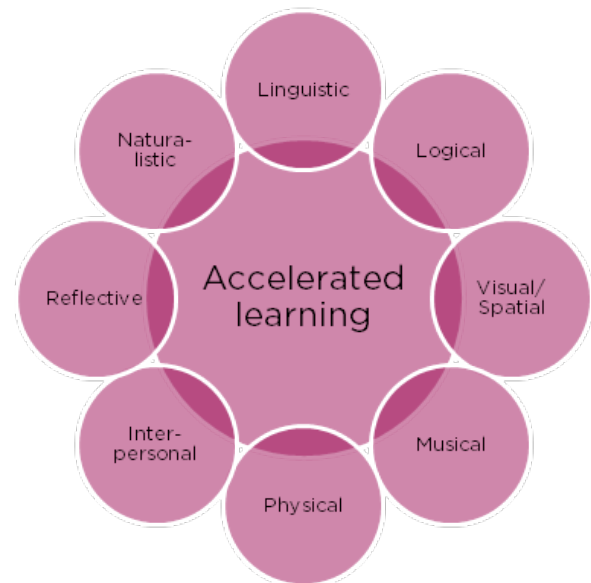


Trappmodellen för informationsöverföring och bearbetning av värderingar och attityder

Vi kompletterar informationen med metoder för att bearbeta deltagarnas värderingar och attityder. Genom väl genomtänkta praktikfall går vi igenom alla steg i inlärningsprocessen. I företagsinterna utbildningar använder vi ofta trappmodellen (se bilden ovan) med träning i den egna verksamheten och uppföljning. För att få en mer skraddarsydd undervisning, föregås de företagsinterna utbildningarna ofta av besök på företaget och samråd med våra erfarna konsulter.

En del av vår styrka är att vi kan erbjuda en komplett lösning för varje organisations behov av utbildning från operatörsnivå till högsta ledning.

Våra utbildningar bygger på "bästa praktik" från arbete i företag där föreläsaren bidrar med många exempel från verkligheten. Det kombineras med en teoretisk bakgrund.



Metodiken Accelerated Learning (accelererat lärande), vilken innebär att lärandet stimuleras med alla sinnen, tillämpas i hög grad. Utbildningsgruppen består av max 20 personer, vilket ger föreläsaren möjlighet att aktivera alla deltagare i diskussioner. Genom att teorigenomgångar varvas med aktiviteter och praktikfall ges möjlighet till träning som underlättar inlärandet.

För mer information kontakta oss via:

Tel. 010-459 00 11
www.canea.se
utbildning@canea.se

CANEA – varaktig framgång

Det finns tre nyckelfaktorer för en framgångsrik förändringsprocess: kompetens att skapa och driva förändringen, IT-system som styr och stödjer den på rätt sätt och relevant kunskap hos medarbetarna för att kunna upprätthålla den över tid. Vi är unika såtillvida att vi samlar dessa tre faktorer i ett integrerat erbjudande. Det är en viktig anledning till att vi har kunnat leverera fantastiska resultat till hundratals kunder de senaste 20 åren.



CANEA Management – vi gör er verksamhet bättre!

Vår erfarenhet från mängder med uppdrag visar att det finns värdefulla möjligheter till förbättringar i varje organisation. För att möta allt hårdare krav gäller det att utveckla den egna verksamheten.

Vi har stor erfarenhet av vad som fungerar i verkligheten. Den finns samlad i vårt eget metodbibliotek, som utgör kärnan i vår kunskaps- och erfarenhetshantering. Med utgångspunkt i varje uppdragsgivares situation görs en anpassning, så att både helhet och detaljer fungerar i praktiken.

Våra konsulter har förståelse för såväl helhet som detaljer i en organisations omvärld, funktion och ledning. De har också en väl utvecklad analytisk läggning samt förmågan att motivera. Och pedagogisk fallenhet är avgörande, eftersom vi lägger stor vikt vid kunskapsöverföring.

CANEA ONE – en integrerad programfamilj

CANEA ONE är en heltäckande programfamilj för effektiv verksamhetsledning. Systemet möjliggör styrning, genomförande, uppföljning och förbättring av verksamheten tack vare en helt integrerad hantering av strategier, projekt, processer, ärenden och dokument.



CANEA Document

Ett dokumenthanteringssystem som skapar ordning och reda. Hanterar med fördel ett integrerat ledningssystem.



CANEA Workflow

Ett ärendehanteringssystem som låter er designa, driftsätta och följa upp alla typer av arbetsflöden i en och samma lösning.



CANEA Project

Ett omfattande och lättanvänt projekt-, portfölj- och resurshanteringssystem med stöd för alla delar av projektverksamheten.



CANEA Process

En effektiv lösning för modellering, kommunikation, samarbete och förbättring av verksamhetens processer.



CANEA Strategy

Gör det möjligt att aktivera strategin genom smarta funktioner för bland annat målnedbrytning, kommunikation och visualisering.

